



Allocution de Monsieur Abderrahim Bouazza

Directeur Général de Bank Al-Maghrib

*« Stratégie Nationale de Supply Chain Finance (SCF):
Renforcer les TPME et les Chaînes de Valeur au Maroc »*



Casablanca, le 22 avril 2026



Allocution de Monsieur le Directeur Général de Bank Al-Maghrib

Monsieur le Directeur de la Direction du Trésor et des Finances Extérieures,

Monsieur le Manager des Services de Conseil Groupe des Institutions Financières Afrique du Nord, de l'Ouest et Centrale, de la Société Financière Internationale (IFC)

Mesdames et Messieurs,

Je suis honoré de vous accueillir à cet événement de lancement officiel de la Stratégie Nationale de Financement de la Chaîne d'Approvisionnement (Supply Chain Finance – SCF), organisé par le Ministère de l'Économie et des Finances, la Société Financière Internationale (SFI) et Bank Al-Maghrib.

Je souhaite tout d'abord exprimer mes vifs remerciements à la SFI pour son accompagnement technique depuis les premières réflexions sur ce projet ainsi que nos partenaires pour leur soutien financier. Il s'agit de la Suède, la Confédération Suisse, et le Foreign, Commonwealth & Développement Office. Je tiens à saluer la présence parmi nous des représentants de l'Ambassade de Suisse.

Je voudrais saluer également l'engagement collectif dont a bénéficié le projet de la part de nos partenaires institutionnels : départements ministériels, régulateurs, organismes de garanties, entreprises publiques et privées, associations professionnelles, banques et sociétés d'affacturage.

Le projet Supply chain finance a fait l'objet d'une première rencontre en janvier 2025 pour présenter ses contours et défis. **Aujourd'hui, nous souhaitons partager avec vous les fondements de la Stratégie, ses leviers, ses mécanismes opérationnels et sa feuille de route.**



Allocution de Monsieur le Directeur Général de Bank Al-Maghrib

L'un des premiers mécanismes de la supply chain finance est l'affacturage. Il s'est développé au Maroc vers la fin des années 1980, avec l'agrément de deux établissements de crédit spécialisés dont l'activité a porté, dans une 1^{ère} phase, sur l'accompagnement et le financement des transactions des opérateurs marocains à l'international avant qu'elle ne soit étendue au marché domestique.

Je tiens à rappeler que ce mode de financement a été mobilisé, de manière exceptionnelle, en 2018, pour une opération d'affacturage des crédits TVA qui a visé à accélérer l'apurement du stock des arriérés de l'Etat à soulager la pression sur la trésorerie des entreprises en injectant, au titre de cette année, la somme de 26 milliards de DH au bénéfice des entreprises créancières.

Bien qu'en progression continue, la pénétration de l'affacturage dans le marché bancaire national reste limitée comparativement à d'autres pays. Cependant, la Supply chain finance, qui intègre plusieurs mécanismes et services innovants, présente un potentiel de financement très important, d'autant plus que la croissance économique suit une trajectoire appréciable.

Au-delà de ce potentiel et dans un contexte international marqué par des tensions géopolitiques persistantes, les plateformes des chaînes d'approvisionnement et de leur financement s'imposent aujourd'hui comme un levier stratégique pour la résilience des entreprises.



Allocution de Monsieur le Directeur Général de Bank Al-Maghrib

En plus de ces considérations macro-économiques, la SCF, en tant que plateforme digitale, intégrant notamment des donneurs d'ordres, des fournisseurs et des banques, devrait constituer un levier de transformation des pratiques :

- de gestion des relations et transactions commerciales en instaurant la confiance entre les parties prenantes ;
- L'évaluation du risque du poste clients ;
- et de financement des besoins des entreprises en réduisant les délais de paiement et en optimisant la gestion de la trésorerie.

Pour ce qui est plus spécifiquement des TPME, elle offre des solutions de financement plus flexibles, mieux alignées sur leurs besoins et adaptées à leurs activités.

En apportant une nouvelle brique à l'infrastructure des transactions économiques, *la supply chain Finance devrait* contribuer au processus de modernisation du tissu productif national et renforcer sa compétitivité, en particulier celui des TPME. Elle s'inscrit ainsi dans la dynamique des réformes financières menées au Maroc au cours de ces dernières années, comme celles portant sur les crédits bureaux, les délais de paiement, la facture électronique, le paiement numérique, ou le Registre National Electronique des Sûretés Mobilières.

Rentre également dans le cadre de ces réformes, la Charte TPE adoptée en décembre écoulé et dont la mise en œuvre est en cours. Cette Charte vise à faciliter le financement bancaire de ce segment d'entreprises avec le support d'une plateforme de scoring des risques et un dispositif d'accompagnement mieux structuré des TPE.



Allocution de Monsieur le Directeur Général de Bank Al-Maghrib

Le lancement aujourd'hui de la stratégie Supply chain finance marque une étape importante dans son déploiement qui serait progressif. Elle vise à définir un modèle opérationnel pour le programme SCF, à mettre en place une plateforme dédiée aux solutions de financement de la chaîne d'approvisionnement, et à développer les capacités des parties prenantes à travers des formations adaptées.

Je suis convaincu de la pleine adhésion et du fort engagement de l'ensemble des parties prenantes pour assurer un déploiement efficace et durable de cette stratégie.

Je souhaite plein succès à nos travaux.